



## Decanato Facultad de Ciencia

### **EL ESCENARIO LOCAL Y NACIONAL NOS IMPONE DESAFIOS**

*En época de crisis, la sociedad necesita aún más de nuestra presencia, nuestros alumnos nos piden nuevas estrategias de enseñanza, mejores carreras, mejores ambientes, mejor trato, que podamos facilitar el acceso a mejores trabajos.... Por su calidad de Institución pública, el país nos pide profesionales con formación mas pertinente y que se adapten a los nuevos tiempos, nos piden investigación con más impacto local y mucho mas....*

### **NUESTRA RESPUESTA FRENTE A ESTOS DESAFIOS:**

- Muchas acciones individuales o grupales (carreras, programas, etc) muy valiosas.*
- Baja coordinación para llevar adelante esfuerzos colectivos.*

**¿QUÉ ROL JUEGA LA FACULTAD EN TODO ESTO?** LA FACULTAD NO ES NI LUCE COMO TODOS QUEREMOS: A PESAR DE LOS **ENORMES** ESFUERZOS DE TODOS LOS ACTORES.

**¿QUÉ FACULTAD QUEREMOS PARA LOS PRÓXIMOS 10 AÑOS?**  
**LA MEJOR DEL PAIS! Y UNA VISIBLE A NIVEL DE LA REGIÓN!**



## **Decanato Facultad de Ciencia**

### ***EJES DE NUESTRA PROPUESTA.***

- INTEGRACIÓN VERDADERA EN LA FACULTAD.***
- MANERAS COLABORATIVAS DE TRABAJAR.***
- MAS PARTICIPACION: LIDERAZGO DISTRIBUIDO, AUTOREGULACIÓN.***
- MEJOR TRATO.***
- MODERNIZACION DE LA FACULTAD.***

***PROYECTAR A LA FACULTAD Y A TODOS SUS ACTORES AL MAS ALTO NIVEL!***



## Decanato Facultad de Ciencia

**INTEGRACIÓN VERDADERA, con propósitos y objetivos comunes.**

**Proponemos desarrollar acciones que nos lleven a una integración real entre todos los actores de la Facultad. No deben haber barreras entre los departamentos, movilidad!!**

**Ejemplos:**

**-Integración interdisciplinaria:** Cedenna, Smat-C....Felix-Klein..CEDETEC hay espacio...

**-Integración Docencia-Investigación:** “ciencias para la ciudadanía” Lefm-Smat-C, se puede replicar: Ingeniería Matemática, Estadística, Física.

**-Integración gestion-docencia-investigación-vinculación:** ACREDITACIÓN CARRERAS!

**-Integración Vinculación con el Medio-Investigación-Docencia...:** Diplomados en Nanotecnología...  
Proyecto **Science up:** Impulsando capacidades de innovación, emprendimiento y transferencia tecnológica para el desarrollo del país, 2020-2030.

**¿CÓMO PENSAMOS COMENZAR CON LA INTEGRACIÓN? desde la Facultad?**

**—El equipo de la Facultad: Convoca, Promueve, Organiza....**

Y NOS CONECTA ENTRE NOSOTROS Y LA UNIVERSIDAD Y TAMBIEN CON LOS ACTORES EXTERNOS RELEVANTES.

**—La facultad propicia iniciativas en una estrategia de “bottom-up” con feedback “top down”.**



## Decanato Facultad de Ciencia

**-MAS PARTICIPACION:** *Se toman demasiadas decisiones en las que la opinión de nuestros especialistas no es considerada; la crisis lo reveló claramente.*

*-Por ejemplo, los jefes de carrera en conjunto con los equipos de profesores han llevado el mayor peso de la contención de los alumnos.*

**¿Cuál es el rol del equipo de la facultad en la toma de decisiones y diseño de estrategias?**

**Resp:**

**-Promueve las instancias de participación:**

*Consejos mas horizontales.*

**-Organiza las instancias de participación:**

*Agrupaciones por áreas o laboratorios con representación.*

**-Convoca para discutir las decisiones sensibles. Liderazgo distribuido:**

*Frente a esta u otra crisis, paro o situación, necesitamos estar coordinados!!!*

## AUTO REGULACIÓN



## **Decanato Facultad de Ciencia**

### ***MODERNIZACIÓN DE LA FACULTAD:***

- Revisión de procesos de la facultad.***
- Facilitar la administración de la docencia, de las evaluaciones de desempeño y otras que necesitaremos.***
- Potenciar Registro Curricular.***
- Articular nuestro Registro Curricular con los registros de otras facultades y también con el SIAC.***
- Bases de datos: Acreditación de carreras!***

### ***-MANERAS COLABORATIVAS DE TRABAJAR:***

- Verdadera ayuda, debemos articularnos con los administrativos y “profesionales” de la facultad.***
- Seguimiento de los procesos como nueva cultura...***



## Decanato Facultad de Ciencia

### *-MEJOR TRATO, MEJOR COMPRENSION Y RESPETO A LA DIVERSIDAD...*

-Mejor trato para los alumnos, entre los alumnos\*, mejor relación profesor-alumno\*, mejores condiciones, **mejores carreras, mejores oportunidades.**

-Tratar mejor a todos los actores de la facultad.

Profesores por hora.

Administrativos.

Profesionales.

DARLE PRUEBAS DE QUE ESTAMOS EN UN ESFUERZO COLECTIVO y que tenemos un dirección bien trazada con **propósitos** bien definidos.

-Tratarnos mejor entre nosotros. Y eso pasa por ayudarnos de verdad SIN DISTINCIÓN.

*-COMITÉ DE ÉTICA\**



## Decanato Facultad de Ciencia

### ***DESAFIOS en investigación:***

- ¿qué hacemos frente a la creciente falta de recursos? ¿Nos organizamos de otra manera?*
- ¿porque no tenemos fondos “de funcionamiento” para periodos en los que los recursos son escasos, como ahora? Relación recursos-investigación?*
- ¿porque ciertas “contribuciones” no son valoradas como otras?*
- ¿porque no se considera la diversidad que existe en cuanto a “maneras de trabajar”?*
- ¿porqué los equipos no están disponibles para uso de todos “sin cobro”?*
- ¿porqué no contamos con más laboratorios equipados y de libre acceso entorno a temáticas y no personas?*
- ¿porqué no focalizamos los recursos en esfuerzos colectivos?*

**Encontrar soluciones permanentes demanda integracion, esfuerzo colectivo.....**

El equipo de la Facultad convoca, escucha propuestas, elabora y luego actua en consecuencia (Liderazgo distribuido).



## Decanato Facultad de Ciencia

*DESAFIOS y preguntas sobre la docencia:*

*¿porque no integramos más las carreras de matemáticas, estadística, computación y física?*

*¿cómo mejoramos nuestras carreras? respuesta: 1) apoyando las jefaturas, 2) calidad....*

*¿que nuevas carreras creamos? ¿cómo?*

*¿como influimos más en la docencia externa?*

*¿qué rol tenemos como “Facultad Compleja” en cuanto a la formación de profesores?*

*¿Cómo aprovechamos lo que hemos aprendido sobre la enseñanza en pandemia?*

*¿Modernización?*

*¿porqué la Facultad no está verdaderamente internacionalizada? Profesores extranjeros.*

*¿el rol de la didáctica de la física y de la matemática en nuestra facultad?*

*¿Qué hacemos con el proyecto Science-up 2020-2030?*

**Encontrar soluciones demanda integración,  
participación y un esfuerzo colectivo.....**

- El equipo de la Facultad convoca, escucha propuestas, y luego actua en consecuencia (Liderazgo distribuido).
- Crea un ambiente que genera oportunidades.



## Decanato Facultad de Ciencia

*Algunos DESAFIOS vinculación con el medio:*

- Articularnos con las otras facultades.*
- Influir en la generación de política universitaria.*
- Contribuir a la divulgación y a la valoración de la ciencia. Olimpiadas, ferias, museos, seminarios..colegios en la facultad.....y nosotros en los colegios...*
- Contribuir más en la educación nacional.*
- Desarrollar el proyecto Science-up.*

**Encontrar e implementar soluciones duraderas demanda integración, esfuerzo colectivo y propuestas desde la base.**

- El equipo de la Facultad convoca, escucha propuestas, y luego actúa en consecuencia (**Liderazgo distribuido**).
- Crea un ambiente para generar oportunidades.
- Desarrolla propuestas en un esquema **bottom-up con feedback**.



**EJES DE NUESTRA PROPUESTA.**

- INTEGRACIÓN VERDADERA EN LA FACULTAD.**
- MANERAS COLABORATIVAS DE TRABAJAR.**
- MAS PARTICIPACION: LIDERAZGO DISTRIBUIDO, AUTOREGULACIÓN.**
- MEJOR TRATO.**
- MODERNIZACION DE LA FACULTAD.**

**La reflexión final:**

**Debemos elegir al equipo que pueda proyectar mejor el trabajo individual y colectivo de la facultad.**

**francisco.melo@usach.cl**

**[www.smat-c.cl](http://www.smat-c.cl)**

**+56 998489884**

